

## 今月の一言 NO.207

**キーワード：主体性をもった個人が**

**つくっていくのがチームだ**

日本人はチームプレーが得意というイメージがあるが、本当にそうだろうか？わたしは、むしろ優れた個人技はあっても、それを瞬間的に結びつけるチームプレーが下手なのではないか、とさえ思っている。

日本が得意とするチームプレーとは、優れた個人技を融合してできあがったものではない。フォーメーションありきで、そこに個人を当てはめていく、つまり型に合わせて個人が練習していくものである。だからマニュアルがあれば判断できるが、マニュアルにはない事態になったときにどう対処してよいかわからない。

個人の主体性よりもチームの協調性が重視される日本 このスタイルには、もう限界がきている。

チームワークを協調性だけで成り立たせようとするれば、出る杭は打たれる。そうなると、隣の人を見ながら自分のポジションを決めていくことになる。

わたしは、主体性をもった個人がつくっていくのがチームだと考える。だから、チームは日一日と進歩する。チームの各セクションが主体性をもっているからこそ、柔軟性のある対処・対応能力がついてくるのだ。

著書：平尾誠二 人を奮い立たせるリーダーの力

## 自分で考え、判断し、行動する

2019年3月25日

さいのう とおる

**追伸：第一四半期も終わり、新入社員も入社。目標に向かって頑張ろう！**